

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1

к приказу от «12» февраля 2026 г. № 30/2

СПИСОК ПОБЕДИТЕЛЕЙ

X Международного конкурса студенческих научно-исследовательских работ «БИЗНЕС, ПРАВО, ИТ И ИННОВАЦИОННОЕ ОБЩЕСТВО»

ОБЩИЙ ЗАЧЁТ					
Автор	Тема работы	Учебное заведение	Научный руководитель	Баллы	Место
Титаренко Валерия Сергеевна	Развитие HR-бренда как современный тренд на рынке труда	Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского	Сардак Е.В., д. э. н., доцент	42	I
Сафонова Анастасия Игоревна	Сравнительно-правовой анализ форм заключения договора и опционных конструкций в законодательстве Республики Беларусь и Российской Федерации	Белорусская государственная орден Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия	Кузьмич А. П., ст. преподаватель	40	II
Лысенко Алина Александровна	Интеграция персонала «серебряного возраста» в систему этичного отбора и стимулирования как ответ на кадровый дефицит	Сибирский институт бизнеса и информационных технологий	Коваль О.И., к.э.н, доцент	38	III

Левченко Максимилиан Игоревич	Конституционные основы статуса субъектов РФ	Сибирский институт бизнеса и информационных технологий	Бугаев К.В., к.ю.н.	38	III
-------------------------------	---	--	---------------------	----	-----

ИТОГОВЫЕ БАЛЛЫ ПО НАУЧНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ КОНКУРСА

автор (-ы)	название работы	учебное заведение	научный руководитель	итоговые баллы	место	Комментарий рецензента
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРАВА И ПРАВОПРИМЕНЕНИЯ						
Левченко М.Ю.	Конституционные основы статуса субъектов РФ	Сибирский институт бизнеса и информационных технологий	Бугаев К.В., к.ю.н.	38	I	В работе на обширной базе проанализированы особенности правового положения субъектов РФ и сформулированы предложения по совершенствованию конституционных основ статуса субъектов Российской Федерации
<p>Работа студента М.Ю. Левченко посвящена комплексному анализу конституционных основ статуса субъектов Российской Федерации. В исследовании рассматривается противоречие между формальным равноправием регионов, закреплённым в Конституции РФ, и фактической тенденцией к централизации власти. Автор анализирует теоретические основы федерализма, эволюцию статуса субъектов с 1993 года, а также законодательные, судебные и административные механизмы реализации их полномочий. Особое внимание уделено проблемам финансовой зависимости регионов от федерального центра, коллизиям между федеральным и региональным законодательством, а также ограничению самостоятельности субъектов в принятии стратегических решений. На основе сравнительного анализа с моделями федерализма Германии, Канады и США выявлено, что успешное функционирование федеративных государств требует чёткого разграничения полномочий, реальной финансовой автономии регионов и эффективных механизмов судебной защиты их интересов. В России же преобладает унификация законодательства и усиление контроля центра. В качестве путей совершенствования автор предлагает: конкретизировать положения ст. 5 и 72 Конституции РФ; закрепить гарантии финансовой самостоятельности субъектов; ввести обязательную экспертизу федеральных законопроектов на предмет учёта региональных интересов; создать специализированный орган по разрешению споров между центром и регионами; расширить участие субъектов в формировании федеральной политики через Совет Федерации; внедрить цифровые платформы для взаимодействия уровней власти. Практическая значимость работы заключается в разработке конкретных рекомендаций по реформированию законодательства, направленных на достижение баланса между единством государства и самостоятельностью регионов, что способствует устойчивому социально-экономическому развитию всей страны.</p>						

Ибрагимова Ф.Б.	Компенсация морального вреда в коллективных исках по трудовым спорам: правовое и статистическое исследование	Казанский (Приволжский) федеральный университет	Валиуллина Д. А., к.ю.н., доцент	35	II	В работе отражены лингвистические и правовые проблемы, возникающие при переводе и интерпретации англоязычных юридических терминов. Особое значение имеет сравнительный анализ официальных и практических переводов ключевых международных документов
<p>Исследование Ибрагимовой Ф.Б. посвящено комплексному анализу правового регулирования и правоприменительной практики компенсации морального вреда в коллективных исках по трудовым спорам. Актуальность работы обусловлена высокой распространённостью требований о компенсации морального вреда в трудовых спорах и наличием существенных пробелов в механизме определения размера такой компенсации при рассмотрении дел с множественностью истцов. Целью исследования выступает системный анализ законодательства и судебной практики, выявление теоретических и практических проблем применения института компенсации морального вреда в трудовых правоотношениях. Методологическую основу работы составляют сравнительно-правовой, формально-юридический методы, а также специальные статистические методы, включая описательную статистику и регрессионный анализ в программной среде R. Эмпирическую базу исследования составили 82 судебных дела с коллективными исками о компенсации морального вреда, рассмотренные в 46 регионах Российской Федерации в период с 2011 по 2023 год. В результате анализа установлено, что в подавляющем большинстве случаев суды не учитывают индивидуальные нравственные и физические страдания каждого истца, присуждая равные суммы компенсации всем участникам коллективного иска, что противоречит положениям пункта 2 статьи 151 Гражданского кодекса Российской Федерации. Регрессионное моделирование продемонстрировало статистически значимую связь между указанием индивидуальных сумм компенсации в исковом заявлении и учётом судом индивидуальных обстоятельств дела: вероятность персонализированного решения возрастает более чем в девять раз при надлежащем обосновании требований. Выявлен существенный разрыв между заявленными и удовлетворёнными требованиями: средний размер присуждённой компенсации оказался более чем в пять раз ниже испрашиваемого. На основании полученных данных автор формулирует рекомендации по повышению эффективности защиты прав работников, включая необходимость правового просвещения граждан, детализации обоснования морального</p>						
Лукашевич В.А., Сабитова Д.Ж.	Проблемы уголовной ответственности несовершеннолетних	Омский юридический колледж	Голубь Е.В.	33	III (специальный приз для студентов СПО)	В ходе исследования проблемы был проведён как всесторонний анализ статистики преступлений, так и мер наказания, применяемых к данной категории лиц, сделаны соответствующие выводы, отличающиеся практической (прикладной) ценностью.
<p>Представленная научная работа посвящена исследованию проблем уголовной ответственности несовершеннолетних в современном российском правовом порядке. Актуальность темы обусловлена ростом преступности среди несовершеннолетних в 2025 году, прервавшим устойчивую тенденцию к снижению, а также необходимостью адаптации уголовно-правовых механизмов к новым социальным реалиям, включая влияние цифровых технологий и социальных сетей на поведение подростков. Цель исследования заключается в комплексном анализе правовых регламентаций, правоприменительной и судебной практики, а также в разработке предложений по совершенствованию института ответственности несовершеннолетних. Методологическую основу работы составляют формально-юридический, сравнительно-правовой, статистический и общенаучные методы познания. Эмпирическую базу исследования составили данные Генеральной прокуратуры Российской Федерации о зарегистрированных преступлениях, совершенных несовершеннолетними, за период с 2021 по 2025 год, а также положения Уголовного</p>						

кодекса Российской Федерации и постановления Пленума Верховного Суда Российской Федерации. В ходе анализа статистических данных выявлена тенденция к снижению уровня подростковой преступности в 2021–2024 годах с последующим резким повышением в 2025 году на 35,3%, что актуализирует вопросы профилактики и дифференциации мер ответственности. Автором подвергнут критическому осмыслению институт штрафа как меры наказания несовершеннолетних: установлено, что отсутствие у подростков собственных доходов приводит к фактическому возложению ответственности на родителей, что противоречит принципу личной виновной ответственности. Обоснована целесообразность исключения штрафа из перечня наказаний, применяемых к неработающим несовершеннолетним.

Проанализирована проблема применения лишения свободы к несовершеннолетним: доказано, что изоляция от общества в период формирования личности способствует стигматизации, ухудшению психоэмоционального состояния и закреплению криминальных установок, в связи с чем предложено законодательно закрепить запрет на применение лишения свободы за преступления небольшой тяжести и расширить практику применения исправительных работ и условного осуждения. Особое внимание уделено принципу дифференциации, закреплённому в статье 89 Уголовного кодекса Российской Федерации: на основе анализа судебной практики сформулированы предложения по дополнению Постановления Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 1 февраля 2011 года № 1 разъяснениями о необходимости сокращения сроков лишения права заниматься определенной деятельностью до трех лет и снижения размера удержаний из заработной платы при исправительных работах до 10% для несовершеннолетних. Практическая значимость исследования заключается в возможности использования разработанных рекомендаций при совершенствовании уголовного законодательства, формировании единообразной судебной практики и разработке профилактических программ, направленных на ресоциализацию несовершеннолетних правонарушителей.

ИННОВАЦИОННЫЕ ПУТИ И МЕТОДЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Карачинова К.А.	Совершенствование управления прибылью в ЗАО «Агрокомбинат «Заря» Могилевского района (Республика Беларусь)	Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия	Артеменко А. М., к.э.н., доцент	35	I	Корректно применена экономико-математическая модель для оценки бизнес-процессов конкретного предприятия, высоки прикладная ценность анализа и его практическое применение в деятельности ЗАО "Заря"
-----------------	--	--	---------------------------------	----	---	---

Представленная научно-исследовательская работа посвящена анализу и совершенствованию управления прибылью в закрытом акционерном обществе «Агрокомбинат «Заря» Могилёвского района Республики Беларусь в условиях глобализации экономики и нестабильности аграрных рынков. Актуальность исследования обусловлена негативными тенденциями в финансово-хозяйственной деятельности предприятия в 2022–2024 годах, включая снижение рентабельности растениеводства на 117,6 процентных пункта, животноводства — на 7,1 процентных пункта, падение общей рентабельности с 18,5% до 9,4%, а также существенный рост себестоимости продукции, что требует разработки инновационных подходов к управлению прибылью для обеспечения финансовой устойчивости и конкурентоспособности сельскохозяйственного производителя. Цель работы заключается в анализе механизмов формирования прибыли и разработке научно обоснованных направлений их совершенствования на основе экономико-математического моделирования. Методологическую основу исследования составляют системный анализ, статистические методы, экономико-математическое моделирование с использованием оптимизационных задач, решаемых в программном пакете LPX88. Эмпирическую базу составили данные бухгалтерской и управленческой отчётности ЗАО «Агрокомбинат «Заря» за 2022–2024 годы. В результате проведённого анализа установлено, что, несмотря на рост выручки от реализации на 17,7%, прибыль предприятия сократилась на 70% вследствие опережающего роста себестоимости продукции, особенно в растениеводстве и животноводстве. На основе разработанной экономико-математической модели, учитывающей ресурсные ограничения, кормовой баланс, рыночные условия и технологические требования, сформирована перспективная программа развития предприятия до 2027 года, предусматривающая оптимизацию структуры посевных площадей, корректировку поголовья животных, совершенствование рационов кормления и повышение

<p>уровня товарности продукции. Расчётные показатели демонстрируют возможность увеличения прибыли от реализации на 83,5% (с 6990 до 12837 тыс. руб.) и роста рентабельности реализованной продукции с 9,4% до 15,7%, что подтверждает экономическую эффективность предложенных мероприятий. Практическая значимость исследования заключается в возможности применения разработанной оптимизационной модели для перехода от реактивного к превентивному управлению прибылью, обеспечения выполнения индикативных показателей регионального развития и участия предприятия в программах импортозамещения агропромышленного комплекса Республики Беларусь. Результаты работы могут быть использованы в практике управления сельскохозяйственными предприятиями, а также в учебном процессе при подготовке специалистов экономического профиля.</p>						
Шамаев В.Г.	Организация контроллинга персонал как инструмент повышения эффективности деятельности компании	Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского	Гасило Е. А., к.э.н., доцент	33	II	Привлекает внимание обширная методология исследования, осознанный и продуманный подход к применению методов и методик исследования
<p>Представленная работа посвящена исследованию организации контроллинга персонала как инструмента повышения эффективности деятельности компании на примере ООО «МАК-ИНВЕСТ». Актуальность исследования обусловлена необходимостью систематизации теоретических знаний и развития методических основ контроллинга персонала для обеспечения гибкости и адаптивности системы управления. Цель работы заключается в определении концептуальных основ и практических аспектов организации контроллинга, а также разработке направлений его совершенствования. Методологическую основу исследования составляют системный и функциональный подходы, анализ, синтез, ковариационный и структурный анализ, метод экспертных оценок. В результате диагностики установлено, что обеспечение контроллинга персонала на предприятии находится на низком уровне (1,2 балла из 3), за исключением информационного обеспечения, оценённого как среднее. Выявлены недостатки в организационной структуре, ресурсном, методическом и техническом обеспечении процесса. На основе проведённого анализа автором разработаны рекомендации по формированию обеспечивающей и организационной подсистем контроллинга персонала, обоснован подход «программируемого внедрения» и целесообразность выделения штатной единицы специалиста по стратегическому контроллингу. Практическая значимость работы заключается в возможности оптимизации процессов управления персоналом, снижения затрат и повышения организационной и социальной эффективности деятельности предприятия.</p>						
Корженевская А.К., Копылов И.Е.	Булевы функции и их применение в автоматизации производства	Сибирский институт бизнеса и информационных технологий	Бабичева И.В., к.п.н., доцент	32	III	Работа отличается логичной структурой и последовательным раскрытием темы, демонстрирует уверенное владение аппаратом булевой алгебры и корректное использование терминологии. Автором показана связь абстрактных логических моделей с практическими задачами автоматизации и анализа дискретных систем. В целом работа производит впечатление содержательного и

						аккуратно выполненного учебно-исследовательского исследования. В качестве рекомендаций: целесообразно либо уточнить формулировку темы в соответствии с фактическим содержанием работы, либо исключить из рассмотрения разделы, не относящиеся напрямую к автоматизации производства (в частности, примеры из области менеджмента, анализа продаж).
<p>Работа посвящена исследованию булевых функций и их прикладному значению в автоматизации производственных процессов. Актуальность темы обусловлена повсеместным внедрением цифровых технологий и логических систем управления, базовым математическим аппаратом которых является алгебра логики. Цель исследования заключается в изучении теоретических основ булевых функций и демонстрации их практического применения при моделировании технических и экономических систем. Методологическую основу работы составляют теоретические методы анализа научной литературы, абстракция, сравнительный анализ, а также практическое моделирование и расчёты. В ходе исследования авторы дали техническую интерпретацию булевых функций через логические вентили и релейно-контактные схемы, рассмотрели совершенные формы представления функций (СДНФ и СКНФ) и их свойства. Практическая часть работы демонстрирует применение булевой алгебры для анализа и синтеза релейно-контактных схем, описания работы конечных автоматов на примере устройства сравнения двоичных чисел, а также для моделирования зависимостей спроса на продукцию от её потребительских свойств. Доказано, что абстрактные логические законы находят прямое воплощение в инженерных и управленческих задачах, позволяя проектировать оптимальные по сложности и надёжности системы автоматического управления. Результаты исследования подтверждают универсальность булевых функций как инструмента формализации и оптимизации дискретных процессов в производстве и менеджменте.</p>						
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ РЫНКА ТРУДА И КАДРОВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ						
Лысенко А.А.	Интеграция персонала «серебряного возраста» в систему этичного отбора и стимулирования как ответ на кадровый дефицит	Сибирский институт бизнеса и информационных технологий	Коваль О.И., к.э.н.	38	I	Высокий научный уровень, владение теорией, комплексный подход. Авторская модель, грамотное и открытое использование ИИ как инструмента для структурирования и визуализации сложных концепций.

Работа А.А. Лысенко посвящена исследованию интеграции персонала «серебряного возраста» в систему этичного отбора и стимулирования как стратегического ответа на кадровый дефицит в технологических отраслях Российской Федерации. Актуальность исследования обусловлена демографическими изменениями, ростом доли занятых старше 55 лет до 24,4% и острой нехваткой квалифицированных специалистов, которую испытывают 74% российских компаний. Цель работы заключается в разработке научно обоснованной модели управления возрастным разнообразием, обеспечивающей баланс между валидностью, справедливостью и экономической эффективностью HR-процессов. Методологическую основу составляют анализ правоприменительной практики, SOC-модель Бальтеса (Selection–Optimization–Compensation), сравнительный анализ кейсов ведущих корпораций. В результате исследования выявлены системные барьеры участия сотрудников 50+ в рекрутинге, включая алгоритмическую предвзятость ИИ-систем, и обоснована необходимость гибридных стимулов, сочетающих экономические (фазовый выход на пенсию, премии за наставничество) и нематериальные компоненты (статус эксперта, «банк знаний»). Предложенная модель «гибридного этичного найма с возрастной адаптацией» демонстрирует практическую эффективность: затраты на удержание опытных специалистов в 2–3 раза ниже расходов на подбор новых, время закрытия вакансий сокращается на 22–37%, уровень вовлечённости предпенсионеров превышает средние показатели. Научная новизна состоит в интеграции парадигм справедливости отбора и возрастной мотивации в единый управленческий цикл. Практическая значимость работы заключается в возможности масштабирования разработанных рекомендаций на микро-, мезо- и макроуровне для преодоления структурного кадрового дефицита и превращения возрастного разнообразия в конкурентное преимущество.

Королькова В.В.	Роль системы обучения персонала в развитии предприятия	Сибирский институт бизнеса и информационных технологий	Ильченко С.М., к.э.н., доцент	36	II	Исследование чрезвычайно актуально с учетом реалий современного российского рынка труда и проблем, с которыми уже столкнулись работодатели РФ. Проведен комплексный анализ с привлечением больших данных, объём использованных источников и широта методологического обзора позволяют считать вызывающими высокий уровень доверия результаты исследования.
-----------------	--	--	-------------------------------	----	----	--

Работа А.А. Корольковой посвящена исследованию системы обучения персонала как фактора организационного развития в условиях структурного дефицита квалифицированных кадров и ускоренного устаревания профессиональных компетенций. Актуальность исследования обусловлена необходимостью преодоления разрыва между признанием стратегической роли обучения в экономической теории и дефицитом практических моделей, позволяющих измерить его причинно-следственное влияние на интегральные показатели предприятия. Цель работы заключается в анализе механизмов интеграции системы обучения в стратегию развития организации. Методологическую основу составляют системный и сравнительный анализ, структурно-функциональный подход. В ходе исследования раскрыта эволюция концепций обучения от инструмента стандартизации к стратегическому метапроцессу, проанализированы модели интеграции (SHRD, Balanced Scorecard, McKinsey 7S) и проектирования учебных программ (ADDIE, SAM). Критически рассмотрены методологии оценки эффективности (Киркпатрик, ROI Филиппа, Learning Analytics), выявлены организационные и когнитивные барьеры реализации потенциала обучения. Обосновано, что в парадигме VUCA система обучения трансформируется в инфраструктуру непрерывного развития, где приоритет отдаётся персонализации, микрообучению и формированию мета-навыков. Практическая значимость работы состоит в возможности использования разработанных рекомендаций для построения адаптивных систем корпоративного обучения, способных обеспечивать устойчивое конкурентное преимущество предприятия через развитие человеческого капитала.

Шахтарин С.А.	Автоматическая генерация диаграмм как инструмент мониторинга интеграций в распределенных ИТ-системах	Сибирский институт бизнеса и информационных технологий	Куликова Е.В., доцент	29	III	Особенно хорошо проработана архитектура системы и способы её интеграции с инструментами мониторинга. Работа будет полезна как студентам, так и практикам, которые сталкиваются с управлением сложными интеграциями в реальных проектах.
---------------	--	--	-----------------------	----	-----	---

Представленная научно-исследовательская работа посвящена разработке методологического подхода к мониторингу и управлению интеграциями в распределённых ИТ-системах на основе автоматической генерации диаграмм. Актуальность исследования обусловлена ростом сложности микросервисных архитектур, учащением деплоев и необходимостью поддержания актуальной документации интеграционных процессов в условиях динамичной ИТ-среды. Цель работы заключается в обосновании концепции автогенерации диаграмм как инструмента повышения прозрачности, оперативности диагностики и эффективности сопровождения интеграционных взаимодействий. Методологическую основу исследования составляют системный анализ, алгоритмическое моделирование, парсинг метаданных и графовые методы визуализации. В ходе работы проанализированы виды интеграций, проблемы их мониторинга и ограничения существующих методов визуализации; предложена архитектура системы автогенерации, включающая модули извлечения метаданных, трансформации, визуализации и интеграции с инструментами мониторинга. Разработаны алгоритмы построения диаграмм, учитывающие фильтрацию, абстракцию и инкрементальное обновление схем. Обоснованы сценарии применения автогенерируемых диаграмм для документирования архитектуры, мониторинга интеграционных потоков и управления изменениями. Практическая значимость исследования состоит в возможности внедрения предложенного подхода для автоматического поддержания актуальных визуальных моделей интеграций, что способствует сокращению времени диагностики инцидентов, повышению качества документации и снижению операционных рисков при сопровождении распределённых ИТ-систем.

МАРКЕТИНГОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Липинский П.А.	Совершенствование ассортиментной политики как факт повышения конкурентоспособности ОАО «Александрейское» (Республика Беларусь)	Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия	Артеменко С. И., ст. преподаватель	34	I	Автором проведены исследования ассортимента с использованием матрицы БКГ и проведено интернет-анкетирование. Проведена оценка спроса на продукцию, предложены направления совершенствования ассортимента и дана оценка экон. эффективности.
----------------	--	--	------------------------------------	----	---	---

Представленная работа посвящена исследованию совершенствования ассортиментной политики как фактора повышения конкурентоспособности ОАО «Александрийское» (Республика Беларусь). Актуальность исследования обусловлена необходимостью адаптации продуктового портфеля предприятия к изменяющимся рыночным условиям в условиях усиливающейся конкуренции на рынке мясной продукции. Цель работы заключается в анализе текущей ассортиментной политики и разработке научно обоснованных рекомендаций по её оптимизации. Методологическую основу исследования составляют матричный анализ (матрица БКГ), маркетинговое анкетирование (108 респондентов), дисперсионный и кластерный анализ с использованием IBM SPSS Statistics. В результате анализа установлено, что основная часть ассортимента предприятия относится к категории «Звёзды», что требует стратегии инвестирования для удержания лидерских позиций; выявлен ключевой потребительский кластер (женщины 26–35 лет со средним доходом, приоритет качества при покупке свинины). На основе полученных данных предложены мероприятия по совершенствованию ассортиментной политики: внедрение премиального паштета «Элитный» с лесными грибами и лимонной цедрой, запуск подарочного ассортимента «Мясные деликатесы» для корпоративного сегмента, реализация гибридной модели сбыта. Расчёт экономической эффективности показал рентабельность новых продуктов на уровне 19–21% и ROI маркетинговых инвестиций свыше 150%. Практическая значимость работы состоит в возможности использования разработанных рекомендаций для повышения удовлетворённости потребителей, укрепления рыночных позиций и роста финансовых результатов предприятия.

Мысина В.А.	Принятие управленческих решений в условиях размывания гендерных стереотипов в маркетинге, на примере организаций г. Пенза	Пензенский государственный университет архитектуры и строительства	Черниковская М. В., к.э.н., доцент кафедры менеджмента	33	II	Тема исследования очень интересна. Исследование проведено на основе анкетирования и имеет прикладной характер. Предложены рекомендации, полезные в реальной управленческой практике
-------------	---	--	--	----	----	---

Научно-исследовательская работа посвящена анализу влияния гендерных стереотипов на принятие управленческих решений в сфере маркетинга и разработке практических рекомендаций по повышению эффективности деятельности организаций в условиях трансформации социальных норм. Актуальность исследования обусловлена необходимостью адаптации компаний к меняющимся общественным ожиданиям для укрепления конкурентоспособности и оптимизации внутренних процессов. Цель работы заключается в выявлении механизмов воздействия гендерных стереотипов на управленческие и маркетинговые процессы и обосновании подходов к их преодолению. Методологическую основу исследования составляет анкетирование 27 руководителей и специалистов маркетинговых подразделений организаций г. Пензы (АО «ПТПА», «РИСАН», ООО «ЛМЗ «МАШСТАЛЬ»). В результате эмпирического анализа установлено, что 67% респондентов сталкиваются с негласным разделением обязанностей по гендерному признаку, а 64% отмечают дифференцированную оценку идентичных идей в зависимости от пола автора. Доказано, что команды со сбалансированным гендерным составом генерируют на 35% больше инновационных решений и демонстрируют на 28% более высокую эффективность. На основе полученных данных разработаны рекомендации по внедрению объективных критериев оценки, формированию инклюзивной корпоративной культуры и оптимизации процессов принятия решений. Практическая значимость работы состоит в возможности использования предложенных мер для улучшения климата в коллективе, повышения качества кадровых решений и создания релевантных маркетинговых коммуникаций.

Дмитриенко В.С.	Совершенствование сбытовой политики филиала «Здравушка-милк» ОАО «Слуцкий сыродельный комбинат» (Республика Беларусь)	Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственна я академия	Артеменко С. И., ст. преподаватель	31	III	Добротное научное исследование, обладающее всеми признаками хорошей исследовательской работы
-----------------	---	---	---	----	-----	--

Работка В.С. Дмитриенко посвящена исследованию совершенствования сбытовой политики филиала «Здравушка-милк» ОАО «Слуцкий сыродельный комбинат» (Республика Беларусь) в условиях конкурентного рынка молочной продукции. Актуальность исследования обусловлена необходимостью диверсификации каналов сбыта и повышения эффективности реализации скоропортящейся продукции. Цель работы заключается в разработке мероприятий по оптимизации сбытовой политики предприятия. Методологическую основу составляют монографический, расчётно-конструктивный методы, анализ матрицы БКГ и сравнительный анализ цифровых платформ. В результате анализа установлено, что сбыт предприятия демонстрирует рост на 28,7% (2024 г.), при этом 60% ассортимента относится к категории «Звёзды», требующей инвестиций в премиальные каналы. На основе сравнительной оценки белорусских маркетплейсов обоснована целесообразность интеграции с платформами E-dostavka.by и Sosedı.by по модели FBO, что позволяет минимизировать логистические риски для молочной продукции и повысить рентабельность продаж до 34,6%. Расчёт экономической эффективности на примере молочного коктейля «Здравушка» подтвердил превышение прибыли над оптовыми поставками на 0,64 руб. с единицы товара. Практическая значимость работы состоит в возможности использования разработанных рекомендаций для диверсификации каналов сбыта, снижения операционных издержек и повышения финансовой устойчивости предприятия в условиях цифровой трансформации розничной торговли.

ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ

Чухманова Ю.В.	Экономико-правовая характеристика сроков в хозяйственных правоотношениях в АПК	Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственна я академия	Матюк В. В. , ст. преподаватель	33	I	Работа посвящена актуальным проблемам законодательства РБ, однако будет полезна и российским юристам для целостной оценки данного института.
----------------	---	---	---------------------------------------	----	---	--

Представленная работа посвящена исследованию экономико-правовой природы сроков в хозяйственных правоотношениях агропромышленного комплекса Республики Беларусь. Актуальность темы обусловлена высокой степенью правового регулирования аграрного сектора, где сезонность производственных циклов, своевременность поставок и исполнения обязательств приобретают критическое значение для экономической стабильности субъектов рынка. Цель исследования заключается в комплексном анализе правового регулирования сроков, выявлении их особенностей в сфере АПК и разработке рекомендаций по совершенствованию правоприменительной практики. Методологическую основу составляют диалектический метод, анализ нормативно-правовой базы, обобщение и прогнозирование. В ходе работы рассмотрены понятие и классификация сроков в хозяйственном праве, проанализированы последствия их пропуска, включая утрату права на судебную защиту и финансовые санкции. Научная новизна состоит в критическом анализе статьи 200 Гражданского кодекса Республики Беларусь и обосновании предложения об изменении порядка применения исковой давности судом. Практическая значимость исследования заключается в возможности использования разработанных

рекомендаций для повышения правовой определённости хозяйственных отношений, минимизации рисков нарушения сроков и укрепления правовой защищённости субъектов агропромышленного комплекса.						
ПРОБЛЕМЫ ГРАЖДАНСКОГО ПРАВА						
Сафонова А.И.	Сравнительно-правовой анализ форм заключения договора и опционных конструкций в законодательстве Республики Беларусь и Российской Федерации	Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия	Кузьмич А. П., ст. преподаватель	40	I	Добротное научное исследование, но полезно было бы проанализировать и международное законодательство и законодательство смежных государств в этой области.
<p>Представленная работа посвящена сравнительно-правовому анализу форм заключения договора и опционных конструкций в законодательстве Республики Беларусь и Российской Федерации. Актуальность исследования обусловлена ключевой ролью договора в экономическом обороте, необходимостью адаптации гражданского законодательства к цифровым реалиям и потребностью в минимизации правовых рисков предпринимательской деятельности. Цель работы заключается в исследовании видов форм договора и опционных механизмов, а также выявлении пробелов в действующем законодательстве. Методологическую основу составляют сравнительно-правовой, аналитический, систематический и исторический методы. В результате анализа установлено, что законодательство обеих стран предусматривает устную, письменную (простую и нотариальную) и электронную формы договоров, при этом электронная форма порождает проблемы идентификации сторон, квалификации акцепта, выраженного графическими символами, и защиты прав потребителей при дистанционной торговле. Разграничены опцион на заключение договора и опционный договор: первый порождает новое обязательство, второй — реализует право в рамках существующего. Выявлен риск злоупотребления условием, зависящим от воли одной стороны. На основе исследования сформулированы предложения по совершенствованию гражданского законодательства, включая регламентацию сроков регистрации сделок, маркировку контента, созданного искусственным интеллектом, и введение обязанности добросовестного поведения при реализации опционных прав. Практическая значимость работы состоит в возможности использования разработанных рекомендаций для повышения правовой определённости договорных отношений и защиты интересов участников гражданского оборота.</p>						
Кузенкова Н.Д.	Поручительство как способ обеспечения исполнения гражданско-правовых обязательств: сущность и особенности использования	Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия	Кузьмич А. П., ст. преподаватель	33	II	Добротное научное исследование, обладающее всеми признаками хорошей исследовательской работы

Представленная научно-исследовательская работа посвящена комплексному анализу поручительства как способа обеспечения исполнения гражданско-правовых обязательств в законодательстве Республики Беларусь. Актуальность исследования обусловлена особой ролью поручительства среди персональных обеспечительных конструкций, его распространённостью в практике физических и юридических лиц, а также наличием недостаточно урегулированных вопросов правового регулирования. Цель работы заключается в определении сущности поручительства и изучении особенностей его использования. Методологическую основу составляют сравнительно-правовой, формально-логический методы, анализ и синтез. В результате исследования установлено, что поручительством могут обеспечиваться как денежные, так и неденежные обязательства, однако ответственность поручителя всегда носит денежный характер — возмещение имущественных потерь кредитора. Проанализированы основания возникновения обязательства поручителя, формы его ответственности (солидарная или субсидиарная) и исчерпывающий перечень оснований прекращения поручительства. Выявлены проблемные аспекты толкования норм о надлежащем исполнении и переходе прав кредитора. На основе сравнительного анализа с законодательством Российской Федерации сформулированы предложения по совершенствованию Гражданского кодекса Республики Беларусь, включая уточнение формулировок статей 341, 345, 347. Практическая значимость работы состоит в возможности использования разработанных рекомендаций для повышения правовой определённости договорных отношений и защиты интересов кредиторов, должников и поручителей.

Горбунова А.Р.	Гражданско-правовая защита прав потребителя в сфере финансовых услуг	Высшая школа экономики и права, Набережночелнинского института (филиала) ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»	Валиуллина Д.А., к.ю.н., доцент	33	II	Добротное научное исследование, обладающее всеми признаками хорошей исследовательской работы
----------------	--	---	---------------------------------	----	----	--

Работа посвящена исследованию гражданско-правовой защиты прав потребителей в сфере финансовых услуг. Актуальность темы обусловлена ростом жалоб граждан на недобросовестные практики финансовых организаций, сложностью финансовых продуктов и недостаточным уровнем правовой грамотности населения. Цель исследования заключается в комплексном анализе теоретических и практических аспектов института защиты потребителей финансовых услуг. Методологическую основу составляют сравнительно-правовой метод, анализ и синтез нормативных актов и судебной практики. В результате исследования определено понятие финансовой услуги и правовой статус её потребителя, проанализированы механизмы гражданско-правовой защиты: признание сделок недействительными, возмещение убытков, взыскание неустойки, компенсация морального вреда и штраф за несоблюдение добровольного порядка удовлетворения требований. Выявлены особенности защиты в банковском, страховом секторах и на рынке ценных бумаг, включая проблему неприменения Закона «О защите прав потребителей» к инвестиционным отношениям. На основе анализа сформулированы предложения по совершенствованию законодательства, включая принятие единого федерального закона о защите прав потребителей финансовых услуг и введение понятия фидуциарной обязанности для инвестиционных консультантов. Практическая значимость работы состоит в возможности использования разработанных рекомендаций для повышения эффективности правовой защиты граждан на финансовом рынке.

Петрова С.В.	К вопросу о возможностях использования цифрового рубля как объекта банковского вклада	Высшая школа экономики и права, Набережночелнинск ого института (филиала) Казанского (Приволжского) федерального университета	Валиуллина Д.А., к.ю.н., доцент	31	III	Тема особенно актуальна в современных условиях массового недоверия граждан цифровым технологиям в связи с распространением разнообразных форм мошенничества в этой области
<p>Представленная работа посвящена исследованию возможности использования цифрового рубля в качестве объекта договора банковского вклада в условиях цифровизации финансовой системы Российской Федерации. Актуальность темы обусловлена предстоящим массовым внедрением цифрового рубля с 1 сентября 2026 года и необходимостью адаптации гражданского законодательства к новым экономическим реалиям. Цель исследования заключается в анализе правовых перспектив признания цифрового рубля предметом банковского вклада. Методологическую основу составляют формально-юридический, сравнительно-правовой и системный методы. В результате исследования установлено, что действующее законодательство (ч. 8 ст. 5 Федерального закона «О банках и банковской деятельности») содержит прямой запрет на привлечение цифровых рублей во вклады, что ограничивает их потенциал как инструмента накопления. Обоснована целесообразность отмены данного запрета и введения в Гражданский кодекс Российской Федерации статьи 844.2, регламентирующей особенности договора банковского вклада в цифровых рублях. Практическая значимость работы состоит в возможности использования сформулированных рекомендаций для совершенствования правового регулирования банковских вкладов, что будет способствовать популяризации цифровой валюты среди населения и созданию дополнительных инвестиционных ресурсов для развития национальной экономики.</p>						
РОЛЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО РЕСУРСА В РАЗВИТИИ СОВРЕМЕННЫХ КОМПАНИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА						
Титаренко В.С.	Развитие HR-бренда как современный тренд на рынке труда	Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского	Сардак Е.В., д.э.н., доцент	42	I	Развернутый, структурированный анализ. Результаты исследования апробированы в двух публикациях.
<p>Работа посвящена исследованию развития HR-бренда как современного тренда на рынке труда в условиях маркетинговой ориентации предприятия. Актуальность темы обусловлена ростом конкуренции среди работодателей за привлечение высококвалифицированных кадров и необходимостью формирования привлекательного имиджа компании для внутренних и внешних аудиторий. Цель исследования заключается в разработке рекомендаций по развитию HR-бренда на основе комплексного анализа теоретико-методических и практических аспектов управления персоналом. Методологическую основу составляют методы социологических исследований, экономического анализа, контент-анализ, системный подход и метод экспертных оценок. В результате исследования уточнено понятие «HR-бренд» как совокупность бренда предприятия-работодателя и бренда персонала, обеспечивающих согласование целей организации и работников. Разработана методика интегральной оценки потенциала HR-бренда на основе матричного метода, позволяющая диагностировать позиции предприятия относительно конкурентов. На примере ООО ПКФ «ОНИКС» проведена диагностика системы управления человеческими ресурсами, определена стратегия концентрированного роста и предложена матрица выбора стратегии HR-бренда с учётом стадии жизненного цикла и фазы общественного мнения. Сформулирована система мероприятий по развитию внутреннего и внешнего HR-бренда, включая внедрение гибкой модели вознаграждения, активизацию коммуникаций в социальных сетях и</p>						

совершенствование программ обучения. Практическая значимость работы состоит в возможности использования разработанных рекомендаций для повышения конкурентоспособности предприятия на рынке труда и эффективности системы управления персоналом.						
Филимонов Д.В.	Управление развитием внутренней социальной политики организации	Пензенский государственный университет архитектуры и строительства	Сазыкина О.А., к.э.н., доцент	32	II	Качественная работа, выполненная с соблюдением требований к студенческой исследовательской работе.
<p>Представленная работа посвящена исследованию управления развитием внутренней социальной политики организации как элемента корпоративной социальной ответственности. Актуальность темы обусловлена возрастающей зависимостью эффективности деятельности сотрудников от реализуемых социальных мер и отсутствием регламентированного механизма управления данным процессом. Цель исследования заключается в разработке рекомендаций по моделированию системы управления внутренней социальной политикой на примере ООО «Торговый дом Корда». Методологическую основу составляют системный и процессный подходы, анкетный опрос, интервьюирование и SWOT-анализ. В результате эмпирического исследования 50 сотрудников установлено, что 70% респондентов осведомлены о принципах социальной политики, при этом средняя оценка удовлетворённости составила 3,89 балла. Выявлены проблемные зоны: недостаточная информированность персонала, ограниченность бюджета социальных программ, слабое развитие нематериальной мотивации. На основе проведённого анализа разработана модель управления развитием внутренней социальной политики, включающая определение стратегических целей, задач и комплекса мероприятий. Предложены направления совершенствования: расширение социального пакета (льготное питание, компенсация отдыха), внедрение программ профессионального развития, создание системы обратной связи. Практическая значимость работы состоит в возможности внедрения разработанных рекомендаций для улучшения корпоративного климата, снижения текучести кадров и повышения мотивации персонала торгового предприятия.</p>						
ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР В РАЗВИТИИ БИЗНЕСА						
Молчанова В.О.	HR-потенциал как фактор повышения конкурентоспособности предприятия	Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского	Балабанова Л. В., д.э.н., профессор	37	I	Развернутый, структурированный анализ проблемы, выводы апробированы в трёх научных публикациях.
<p>Представленная работа посвящена исследованию HR-потенциала как фактора повышения конкурентоспособности предприятия в системе стратегического управления. Актуальность темы обусловлена необходимостью эффективного формирования и использования кадрового потенциала в условиях экономической и политической нестабильности для достижения долгосрочных целей развития организации. Цель исследования заключается в разработке направлений совершенствования HR-потенциала на примере ООО ПКФ «ОНИКС». Методологическую основу составляют социологические методы, экономический анализ, контент-анализ, системный подход и метод экспертных оценок. В результате исследования усовершенствована структура HR-потенциала, выделено девять его составляющих, разработан научно-методический подход к оценке стратегического управления кадровым потенциалом. На основе матрицы Томпсона-Стрикленда определена стратегия концентрированного роста предприятия, при этом выявлено несоответствие между необходимой стратегией развития кадров и фактически преобладающей стратегией удержания (степень соответствия — 71,15%). Предложены приоритетные стратегии совершенствования элементов HR-потенциала,</p>						

включая оптимизацию заработной платы, развитие образовательного потенциала и внедрение системы грейдов. Практическая значимость работы состоит в возможности использования разработанных рекомендаций для повышения мотивации персонала, снижения текучести кадров и обеспечения стратегической устойчивости предприятия.

Савич У.Д.	Отражение человеческого капитала в корпоративной отчетности компании	Санкт-Петербургский государственный университет	Терентьева Т. О., к.э.н., доцент кафедры статистики, учёта и аудита	36	II	Несомненная практическая актуальность. Развернутый, структурированный анализ.
------------	--	---	---	----	----	---

Представленная работа посвящена исследованию проблем отражения человеческого капитала в корпоративной отчетности компаний в условиях трансформации систем нефинансового раскрытия информации. Актуальность темы обусловлена возрастающей ролью нематериальных активов, в частности человеческого капитала, в формировании конкурентных преимуществ и рыночной стоимости организации, при отсутствии унифицированных подходов к его количественной и качественной оценке в отчетности. Цель исследования заключается в анализе методов учета и отображения человеческого капитала в корпоративной отчетности и оценке практик его раскрытия российскими и зарубежными компаниями. Методологическую основу составляют сравнительный анализ нормативных документов, контент-анализ годовых отчетов и интегрированной отчетности, системный подход к оценке нематериальных активов. В результате исследования классифицированы существующие методики отражения человеческого капитала, выявлены ключевые показатели, используемые компаниями для раскрытия информации о персонале, проанализированы преимущества и ограничения различных подходов. На основе эмпирического анализа корпоративной отчетности определены тенденции совершенствования практик раскрытия информации о человеческом капитале. Практическая значимость работы состоит в возможности использования разработанных рекомендаций для повышения прозрачности корпоративной отчетности, улучшения инвестиционной привлекательности компаний и формирования методических основ стандартизации учета человеческого капитала.

СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

Тамаровская В.С.	Стратегическое управление маркетинговой ценовой политикой предприятия	Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского	Сардак Е. В., д.э.н., доцент	34	I	Работа характеризуется четкой структурой, использованием авторских моделей (матрица, ценностная карта). Проведен сравнительный анализ конкурентов. Наличие публикаций по теме добавляет вес.
------------------	---	---	------------------------------	----	---	--

Работа посвящена исследованию стратегического управления маркетинговой ценовой политикой предприятия в условиях нестабильности внешней среды. Актуальность темы обусловлена необходимостью системного подхода к ценообразованию для обеспечения конкурентоспособности и устойчивого развития организации. Цель исследования заключается в разработке рекомендаций по совершенствованию процесса стратегического управления ценовой политикой на основе маркетингового подхода. Методологическую основу составляют социологические методы, экономический анализ, системный подход и метод экспертных оценок. В результате исследования обоснованы преимущества маркетингового подхода к ценообразованию перед традиционным, разработана авторская схема процесса стратегического управления ценовой политикой, включающая этапы стратегического анализа, планирования, организации и контроля. На основе

<p>построения ценностной карты проведена оценка конкурентоспособности цен предприятий-конкурентов, определены приоритетные ценовые стратегии: для ООО «ТоМарка» — стратегия «проникновения на рынок», для ООО «ТД СТИМУЛ ТРЕЙД» — стратегия гибких цен. Предложены направления стратегических изменений в области ценообразования, включая совершенствование системы маркетинговой информации, корректировки цен и мотивации персонала. Практическая значимость работы состоит в возможности использования разработанных рекомендаций для повышения эффективности ценовой политики и укрепления рыночных позиций торговых предприятий.</p>						
Мазанкин А.С.	Энергосбережение в проектах топливно-энергетического комплекса	Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации	Петухова Е.П., к.э.н., доцент	32	II	В работе детально разобран кейс «Ямал СПГ». Продемонстрировано отличное владение отраслевой спецификой, методиками расчета.
<p>Представленная работа посвящена анализу экономической эффективности и финансирования проектов в области энергосбережения в топливно-энергетическом комплексе Российской Федерации. Актуальность исследования обусловлена необходимостью системного снижения энергоёмкости производственных процессов для обеспечения конкурентоспособности, финансовой устойчивости и экологической ответственности компаний ТЭК в условиях исчерпаемости ресурсов и ужесточения международных стандартов. Цель работы заключается в оценке потенциала повышения энергоэффективности на примере проекта ПАО «НОВАТЭК» «Ямал СПГ».</p> <p>Методологическую основу составляют экономико-математическое моделирование, сравнительный анализ технологий и системный подход к управлению энергопотреблением. В результате исследования систематизированы ключевые направления энергосбережения, классифицированы мероприятия по технико-энергетическим и финансово-экономическим критериям, выявлены системные барьеры внедрения энергоэффективных технологий. На основе расчётных моделей определён потенциал экономии: повышение КПД газотурбинных установок с 38% до 40% обеспечивает экономию электроэнергии порядка 302 тыс. МВт·ч/год, утилизация сбросного тепла — до 3,5 млн МВт·ч тепловой энергии ежегодно. Совокупный годовой экономический эффект от внедрения мероприятий оценивается в 26 млрд рублей. Практическая значимость работы состоит в возможности использования разработанных методических подходов и расчётных моделей для обоснования инвестиционных решений и повышения энергоэффективности других масштабных проектов топливно-энергетического комплекса.</p>						
Кириенко А.А.	Стратегическое развитие медицинской организации: идентификация и оценка рисков	Уральский государственный экономический университет	Дворядкина Е. Б., д.э.н., профессор	32	II	Сильная работа. Пример прикладного исследования с глубоким финансовым анализом реального предприятия. Автор честно использовал ИИ как инструмент (визуализация, структурирование), что несомненно сыграло на результат.
<p>Работа А.А. Кириенко посвящена исследованию оценки рисков как инструмента стратегического развития медицинской организации. Актуальность темы обусловлена необходимостью системного управления угрозами финансовой устойчивости, качества медицинской помощи и репутации в условиях изменчивой нормативно-правовой среды и растущей конкуренции на рынке медицинских услуг. Цель исследования заключается в идентификации и оценке рисков медицинской организации на примере ООО «МЕДЛАЙН» для обоснования направлений её стратегического развития. Методологическую основу составляют анализ финансовой отчётности, расчёт коэффициентов ликвидности и рентабельности, метод реестра рисков и матричный анализ. В результате исследования систематизирована классификация рисков, специфичных для медицинских организаций, и проведена комплексная оценка финансового состояния ООО «МЕДЛАЙН», выявившая</p>						

допустимый уровень ликвидности при наличии рисков убыточности основной деятельности и неэффективного использования капитала. Определены приоритетные отраслевые риски: дефицит квалифицированных кадров и отток персонала (катастрофический уровень), потеря репутации (высокий ущерб). Практическая значимость работы состоит в возможности использования разработанного реестра рисков и матрицы приоритетов для фокусировки ресурсов организации на нейтрализации ключевых угроз и обеспечения устойчивого стратегического развития.

Колокольцев О.Е.	Формирование стратегических целей и стратегии предприятия	Чувашский государственный аграрный университет	Зайцева Н. П., ст. преподаватель	30	III	Использованы различные методы экономического анализа, дан глубокий практический анализ.
------------------	---	--	----------------------------------	----	-----	---

Работа О.Е. Колокольцева посвящена исследованию формирования стратегических целей и выбора стратегии развития предприятия на примере ООО «ИНБРЭС» — компании, специализирующейся на автоматизации и цифровой трансформации промышленных предприятий. Актуальность темы обусловлена необходимостью системного стратегического планирования в условиях рыночной нестабильности, глобализации и обострения конкурентной борьбы для обеспечения долгосрочной устойчивости организации. Цель исследования заключается в разработке практических рекомендаций по формированию системы стратегических целей и выбору оптимальной стратегии развития ООО «ИНБРЭС». Методологическую основу составляют общенаучные методы анализа и синтеза, а также инструменты стратегического менеджмента: PEST-анализ, SWOT-анализ, SNW-анализ, матрица БКГ и оценка конкурентных позиций. В результате исследования проведена комплексная диагностика внутренней и внешней среды предприятия, выявлены ключевые конкурентные преимущества (технологическая экспертиза, активные инвестиции в НИОКР, развитая региональная сеть) и проблемные зоны (снижение производительности труда, зависимость от импортных компонентов). На основе портфельного анализа обоснована сбалансированная стратегия развития, сочетающая укрепление текущих направлений бизнеса с целевым развитием перспективных сегментов цифровой трансформации. Практическая значимость работы состоит в возможности использования разработанных рекомендаций для перехода от оперативного к стратегическому управлению, формирования уникального торгового предложения и достижения целевых показателей выручки и рентабельности к 2030 году.

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОГО ОБЩЕСТВА

ПОДСЕКЦИЯ «СОЦИАЛЬНО-ГУМАНИТАРНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ»

Федотова И.А.	Детские игровые площадки как место развития инновационного общества: методологический аспект	Пермский государственный национальный исследовательский университет	Лядова А.А., к.геогр.н., доцент	35	I	Работа, хотя и носит прикладной характер, отличается хорошей теоретической составляющей, глубоким анализом имеющихся законодательных пробелов и проистекающих из них социальных проблем. Результаты исследования крайне актуальны и фактически представляют собой готовую методологию оценки при организации ДИП.
---------------	--	---	---------------------------------	----	---	---

Работа посвящена исследованию детских игровых площадок (ДИП) как элемента городской среды, способствующего развитию инновационного общества, на примере современных жилых комплексов г. Перми. Актуальность темы обусловлена трансформацией детства из социального явления в индустрию потребления, что снижает потенциал городских пространств для развития креативных способностей подрастающего поколения. Цель исследования заключается в разработке методики оценки пространственно-временных особенностей развивающей функции ДИП. Методологическую основу составляют сравнительно-описательный анализ, экспертное интервью, типологизация и картографические методы с использованием геоинформационных ресурсов. В результате исследования проанализирована нормативно-правовая база регулирования ДИП в РФ, выявлена фрагментарность правового регулирования и отсутствие единой системы учёта объектов. Установлено, что 91,3% современных жилых комплексов Перми (2007–2020 гг.) оснащены игровыми площадками, однако они рассматриваются преимущественно как элементы благоустройства, а не развивающей инфраструктуры. Разработана смешанная методика «Идеальная ДИП в ЖК», сочетающая экспертные оценки нейропсихологов, архитекторов и географов с полевым обследованием и пространственным анализом. Практическая значимость работы состоит в возможности использования предложенной методики для формирования рекомендаций застройщикам и муниципальным органам по созданию безопасной, развивающей и инновационно-ориентированной игровой среды для детей в жилых комплексах.

Воронкова Д.Н.	Языковая реализация политической корректности в российском и американском газетном дискурсе	Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)	Абраменко Е.В., к. филол н., доцент	34	II	Работа привлекает внимание системностью и мультидисциплинарностью подхода к анализу достаточно непростого социального явления. Выводы, сделанные автором, имеют и прикладное применение, и заставляют задуматься "рядового" потребителя информации СМИ.
----------------	---	---	-------------------------------------	----	----	---

Представленная работа посвящена исследованию языковой реализации политической корректности в российском и американском газетном дискурсе. Актуальность темы обусловлена возрастающим влиянием политкорректности на общественные практики и языковые нормы в условиях глобализации, а также необходимостью сопоставительного анализа механизмов формирования инклюзивного коммуникативного пространства в разных лингвокультурах. Цель исследования заключается в комплексном рассмотрении политической корректности как социокультурного и лингвистического феномена и выявлении специфики её языковой реализации в американском и российском медиадискурсе. Методологическую основу составляют сплошная выборка, описательный, компонентный, контекстуальный и словарный анализы, сопоставительный метод. Эмпирическую базу составили 300 газетных статей из изданий The Washington Post и «Российская газета» (2024 г.). В результате исследования раскрыты историко-культурные предпосылки становления политической корректности в США и России, систематизированы современные дефиниции феномена, выявлены ключевые лингвистические средства её реализации: эвфемизация, модификация морфемного состава, гендерно-нейтральные конструкции. Установлено, что в американском дискурсе политкорректные практики носят системный и адаптивный характер, тогда как в российском — более фрагментарный и контекстуальный. Практическая значимость работы состоит в возможности использования полученных результатов в учебном процессе по дисциплинам «Социоллингвистика», «Межкультурная коммуникация», «Стилистика» и «Журналистика».

Яцейко В.И.	Особенности освещения палестино-израильского конфликта в период 2023–2024 гг. (на материале сайтов телеканалов «RT» и «РЕН ТВ», информационного агентства «ASSOCIATED PRESS» и новостного издания «POLITICO»)	Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)	Абраменко Е.В., к. филол н., доцент	33	III	В работе глубоко анализируется достаточно сложная и актуальная тема освещения военных конфликтов как этически сложной и неоднозначной для восприятия темы. Проведен глубокий и системный анализ на примере текущих международных событий
<p>Представленная работа посвящена сравнительному анализу особенностей освещения палестино-израильского конфликта в период 2023–2024 гг. на материалах российских (телеканалы «RT», «РЕН ТВ») и американских (информационное агентство «Associated Press», новостное издание «Politico») медиаресурсов. Актуальность исследования обусловлена беспрецедентным медиапокрытием эскалации конфликта, начавшейся в октябре 2023 года, и ролью СМИ как инструмента идеологического влияния на формирование общественного мнения. Цель работы заключается в выявлении и сопоставлении стратегий репрезентации конфликта в медиасистемах двух стран. Методологическую основу составляют исторический метод, дискурс-анализ и сравнительно-сопоставительный метод. В результате исследования установлено, что российские СМИ формируют единый антизападный нарратив с эмоционально окрашенной лексикой и геополитической контекстуализацией, тогда как американские медиа демонстрируют более дифференцированный подход: «Associated Press» стремится к нейтральности с постепенным смещением акцента на гуманитарную катастрофу, а «Politico» фокусируется на внутривнутриполитических последствиях для США. Выявлена общая тенденция к переходу от освещения военных действий к страданиям гражданского населения. Практическая значимость работы состоит в возможности использования полученных результатов в образовательных курсах по журналистике и международным отношениям для развития критической медиаграмотности и анализа идеологической обусловленности медиаконтента.</p>						
Хачатрян Д.Ш.	Лингвистические средства выражения отрицания в политическом дискурсе	Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)	Абраменко Е.В., к. филол н., доцент	Рекомендация к публикации		Работа привлекла внимание и актуальностью темы. И глубиной исследования, и однозначно может быть рекомендована к публикации в рецензируемом научном студенческом журнале «Scientia Juvenum» при условии оформления в соответствии с требованиями журнала.

Работа Д.Ш. Хачатрян посвящена исследованию лингвистических средств выражения отрицания в англоязычном политическом дискурсе. Актуальность темы обусловлена возрастающей ролью негативных языковых стратегий в условиях эпохи постправды, когда язык становится инструментом конструирования реальности, а не просто средством передачи информации. Цель исследования заключается в комплексном описании функционально-прагматического потенциала и идеологической нагрузки средств отрицания в медиатекстах. Методологическую основу составляют дискурс-анализ, когнитивный и прагматический подходы, корпусный и контекстный анализ на материале публикаций The New York Times (2024–2026 гг.). В результате исследования классифицированы эксплицитные (отрицательные частицы, вспомогательные глаголы, префиксальная деривация) и имплицитные формы отрицания (лексика с негативной коннотацией, риторические вопросы, синтаксические противопоставления), выявлены их прагматические функции: конструирование альтернативной реальности, формирование идеологием, дискредитация оппонента без прямых обвинений. Установлено, что синергия прямых и скрытых негативных конструкций создаёт многоуровневую структуру воздействия, позволяющую авторам манипулировать восприятием при сохранении видимости объективности. Практическая значимость работы состоит в возможности использования полученных результатов в преподавании политической лингвистики и медиалингвистики, а также в развитии критической медиаграмотности для распознавания скрытых форм оценки в информационном пространстве.

ПОДСЕКЦИЯ «ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ»

Жуматий Е.В.	Разработка программного модуля информационной системы контроля знаний	Балаковский инженерно-технологический институт – филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»	Виштак О.В., профессор, д.п.н., профессор кафедры информационных систем и технологии	36	I	Рецензентами было предложено выделить три данные работы в подсекцию, связанную с технологическими методами решения социально-значимых задач. Все работы обладают высоким исследовательским уровнем и представляют собой разработанные и апробированные проекты
--------------	---	--	--	----	---	--

Представленная работа посвящена проектированию программного модуля информационной системы контроля знаний для автоматизации процессов обучения, тестирования и учёта учебных достижений в Центре дополнительного образования «Сомтех». Актуальность исследования обусловлена необходимостью цифровой трансформации образовательных процессов, повышения объективности оценки знаний и снижения административной нагрузки на преподавательский состав в условиях роста спроса на дополнительные профессиональные программы. Цель работы заключается в разработке методологически обоснованного проектного решения для автоматизации полного цикла оценивания — от создания банка заданий до генерации отчётности. Методологическую основу составляют функциональный анализ с использованием методологий IDEF0 и DFD, моделирование процессов в нотации IDEF3, проектирование логической и физической моделей данных, а также применение многоуровневой клиент-серверной архитектуры. В результате исследования определены требования к системе, разработана архитектура на базе технологического стека FastAPI, React и PostgreSQL, спроектированы ролевые интерфейсы для слушателей и администраторов, обеспечена интеграция с процессами документооборота. Практическая значимость работы состоит в возможности внедрения разработанного модуля для стандартизации процедур контроля, обеспечения оперативной обратной связи обучающимся, автоматической генерации сертификатов и формирования аналитической отчётности, что создаёт технологическую основу для цифровой трансформации образовательной деятельности центра.

Маркин В.В.	Разработка программного модуля моделирования и мониторинга компьютерной сети энергетического предприятия	Балаковский инженерно-технологический институт – филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»	Очкур Г.В., доцент, к.т.н. заведующий кафедрой Информационные системы и технологии	35	II	
-------------	--	--	--	----	----	--

Работа В.В. Маркина посвящена разработке программного модуля моделирования и мониторинга компьютерной сети энергетического предприятия. Актуальность исследования обусловлена необходимостью создания единой платформы для визуального проектирования и оперативного контроля сетевой инфраструктуры в условиях высокой сложности и критичности отказоустойчивости IT-систем объектов энергетики. Цель работы заключается в интеграции функций моделирования топологии и мониторинга состояния сетевого оборудования в рамках единой веб-платформы. Методологическую основу составляют анализ предметной области, моделирование бизнес-процессов в нотации IDEF0 (модели AS-IS и TO-BE), проектирование структуры данных в модели IDEF1X, а также выбор технологического стека на базе Python/FastAPI, React.js, D3.js и PostgreSQL. В результате исследования разработан программный модуль, включающий визуальный редактор сетей с интерфейсом drag-and-drop, систему ролевого доступа, механизм автоматизированного сбора телеметрических данных и модуль аналитики с визуализацией метрик в реальном времени. Практическая значимость работы состоит в возможности внедрения разработанного решения для консолидации разрозненных процессов управления сетевой инфраструктурой, что позволяет сократить время реакции на инциденты, минимизировать влияние человеческого фактора и повысить эффективность администрирования компьютерных сетей энергетического предприятия.

Грачев В.А.	Разработка образовательного чат-бота на основе большой языковой модели	Балаковский инженерно-технологический институт – филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»	Виштак Н.М., доцент, к.п.н.	34	III	
-------------	--	--	--------------------------------	----	-----	--

Исследование В.А. Грачёва посвящено разработке образовательного чат-бота на основе большой языковой модели для поддержки учебного процесса. Актуальность исследования обусловлена цифровой трансформацией образования и необходимостью создания персонализированных инструментов взаимодействия обучающихся с учебными материалами, способных функционировать автономно и адаптироваться к индивидуальным запросам пользователей. Цель работы заключается в создании гибкого и универсального чат-бота на базе модели LLaMA 3 8B Instruct, обеспечивающего поддержку обучения студентов и школьников. Методологическую основу составляют анализ существующих решений (Microsoft Shiksha Copilot, Jugalbandi, Jill Watson), проектирование клиент-серверной архитектуры с использованием технологического стека C#, FastAPI и REST API, а также интеграция библиотеки llama-cpp для локального развёртывания языковой модели. В результате исследования разработан программный продукт с интуитивным интерфейсом, функцией сохранения контекста диалога, поддержкой многоязычности и возможностью работы без подключения к интернету. Практическая значимость работы состоит в возможности внедрения чат-бота в образовательный процесс Центра дополнительного образования «Comtech» для автоматизации ответов на типовые вопросы, предоставления справочной информации и сопровождения обучающихся, что повышает доступность образовательных ресурсов и эффективность учебного процесса.